



**Groupe pays Chine de CUF – ARF
23/04/2016**

Présents :

A l'invitation de Cités Unies France et l'Association des Régions de France, le groupe-pays Chine s'est tenu le 13 avril, animé par Jacques Auxiette, co-président du comité de pilotage franco-chinois et en présence d'une dizaine de participants (cf listes d'émargement)

Objet : Préparation du prochain Comité de pilotage franco-chinois à Chengdu (9 mai 2016)

Rappel du contexte

L'objet de cette réunion du groupe-pays ARF-CUF était dédié à la préparation des rencontres franco-chinoises qui se tiendront à Chengdu.

Le partenaire chinois de cet événement est l'Association du peuple chinois pour l'amitié avec l'étranger (APCAE), cette dernière valide, organise et structure les relations de coopération décentralisée entre la Chine et la France, et co-préside le comité de pilotage franco-chinois. Côté français, M. Jacques Auxiette a été nommé co-président par le Ministre des Affaires Étrangères et du Développement International (MAEDI) et succède dans cette mission à M. Jacques Valade.

La réunion du jour souhaite pouvoir problématiser les thématiques des ateliers et faire émerger des chefs de file pour chacun d'eux.

Des recommandations et propositions ont alors été faites comme suit :

Constats et identification des enjeux des rencontres:

>M. Chevreul, rédacteur Chine du MAEDI a porté un témoignage positif tant sur le thème général des rencontres que sur les thématiques, qui sont rattachées aux grands dossiers bilatéraux franco-chinois (dialogue de haut niveau sur les échanges humains qui recouvrent plusieurs dimensions traitées dans les ateliers, et les engagements liés au climat/ ville durable)

- Le travail préparatoire a été mené pour identifier des thèmes en adéquation avec le cadre des priorités nationales chinoises.
- Chengdu est la capitale économique de l'ouest de la Chine, avec la foire internationale de l'ouest. Elle a besoin de la présence économique française de tous niveaux et sur de multiples sujets. Le territoire est en pleine expansion et se caractérise aussi par des territoires de taille plus modeste (Par exemple Jenju a 1 million d'étudiants).

- Lassitude de certaines collectivités territoriales françaises quant à la méthodologie employée, trop protocolaire et insuffisamment opérationnelle.

Un progrès substantiel a été toutefois accompli depuis la première édition des rencontres en 2005 à Wuhan (professionnalisation, participation, contenu...). Les témoignages en demi-teinte des 4èmes Rencontres de Strasbourg (forum dédié aux actions économiques) plaident pour revenir à l'essence de l'exercice : l'action internationale des collectivités. La question des rencontres économiques se fera grâce à l'adossement des 5èmes Rencontres à la Foire de l'ouest. Le phénomène attendu est une implication des acteurs économiques aux cotés des acteurs institutionnels aux Rencontres de la coopération puis aux rendez-vous business pour stimuler le déplacement et la rencontre d'investisseurs, entreprises, partenaires...

- Identification d'une forte asymétrie des actions entre territoires chinois et français bénéficiaires

Cet état de fait doit être dépassé. Il est symbolisé par l'absence de fonds conjoints franco-chinois, par défaut de cofinancement chinois. Il faut aussi construire une relation qui ne repose pas uniquement sur une base d'échange économique en exploitant la richesse humaine des coopérations décentralisées qui constitue le socle fondateur de ces relations franco-chinoises. La diplomatie économique a besoin de ce dialogue et d'un terrain fertile pour s'ancrer.

Propositions

Le prochain comité de pilotage (mai) devra permettre d'envoyer un message fort sur nos ambitions et ce que ne doivent pas être les rencontres. La réunion devra en outre permettre de problématiser les ateliers et identifier les chefs de file français et chinois, afin de renforcer les échanges opérationnels pour infléchir la logique trop institutionnelle.

La force des Rencontres au-delà des asymétries évoquées dans les attentes est d'instaurer un échange vertueux, non pas autour de ce que chacun fait dans sa coopération, mais émanant de l'expertise des acteurs du territoire, fédérés par les collectivités engagées :

- S'inspirer des méthodes mises en œuvre et éprouvées pour les assises franco-japonaises ou franco-vietnamiennes (binômes).
- Pour limiter la teneur institutionnelle, il sera souhaitable de mettre en scène nos acteurs des territoires, inscrit dans la logique des projets de coopération (une lettre de mobilisation sera envoyée en ce sens)
- Il est nécessaire d'insister sur la mobilisation des associations de collectivités spécialisées pour l'accompagnement qu'elles offrent aux projets internationaux (FNPNR, Cofor, l'ANCR...)
- Pour problématiser d'avantage les sessions, les élus pourraient endosser le rôle de modérateurs, encadrant les échanges et ramenant aux réalités concrètes attendues. CUF sera investie dans cette préparation et mobilisation en amont de ces modérateurs et des techniques d'animation
Stand France à la foire pour faciliter la présence des petites entreprises aux cotes des grands groupes

Premières propositions de chefs de file (à confirmer) :

1/ Le développement par l'innovation et la création

- > Strasbourg et l'Université de Nankin (Province du Jiangsu) la recherche-action en matière d'écomobilité métropolitaine
- > Issy-les-Moulineaux et Leshan > stratégie smart city

2/Développement durable des territoires

- > Bordeaux et Wuhan : Partage sur la méthodologie du bilan carbone

Observatoire de la chine contemporaine : modèle de développement touristique durable (grands sites de France/ cites du tourisme durable)

3/ L'agriculture (sécurité sanitaire, l'export alimentaire, viticulture) et accès aux loisirs (arts de vivre, sport, gastronomie, vin)

Ce thème recouvre des enjeux économiques forts pour la France : l'accès aux loisirs est en pleine expansion, l'apprentissage à la française est gage d'attractivité future de la destination (voile, équitation, sport outdoor...)

- > Tours et Luoyang : pole moteur matière de recherche et alimentation (4 volets : recherche et formation, Santé et bien-être, tourisme, produits terroirs)
- > Région Pays de la Loire – Région chinoise de Shandong, ville de Qingdao : question d'export (aspect logistique et technique)

4/Les coopérations décentralisées dans le domaine de la santé (vieillesse de la population)

- > Région Pays de la Loire – Région chinoise de Shangdong : expertise professionnelle sur la psychiatrie (élaboration de la loi sur le système psychiatrique, addiction des jeunes)
- > ici il est important de traiter des enjeux sociétaux majeurs

5/ Le patrimoine et la culture :

Patrimoine (notamment naturel) impact de manière transversale de nombreux sujets de nature économique (tourisme interne, développement de l'industrie et des flux, jeux olympiques)

Culture (industrie culturelle, production d'œuvre, cinéma), proximité des réflexions sur les échanges humains

- >Coopération Alpes/ Sichuan > (Régions PACA-RA Auvergne)
- > Centres culturels de rencontre (Yves Dauge)/ mission Val de Loire

6/ Echange de vues entre les think tank chinois et français sur l'organisation administrative

Il existe un questionnement chinois du fait des réformes administratives en France

Conclusion :

- Vigilance accrue sur la diversité des intervenants (institutionnel et acteurs du territoire) et de tous les niveaux de collectivités (pas uniquement des conseils régionaux)
- Distinguer et articuler les actions des CT françaises lors des 2 évènements que constitueront les Rencontres et la Foire ;
- Des informations manquent aux collectivités (stand France, inscription des PME TPE...)

Au comité de pilotage franco-chinois prochain (9 mai à Chengdu), la position de la France pourrait mettre en avant :

- la nécessité d'un changement de modèle, pour innover et rechercher l'atteinte de nos objectifs réciproques. Les ambitions chinoises pour cet événement sont chiffrées et les garanties de mobilisation doivent ainsi être négociées (présence d'acteur non étatique de part et d'autre)
- L'exemple doit être montré côté français en valorisant les acteurs du territoire (aux côtés des institutionnels) pour donner de la chair et des entrées différentes aux sujets abordés.
- La feuille de route en matière de chef de file et d'animation devra être fixée avant l'été. Les collectivités sont appelées à se manifester auprès de Cités Unies France, sur des demandes ciblées d'interventions et d'acteurs à mettre en avant.